

Journée d'étude CIME 18 décembre 2024

La fabrique de l'expertise, des talents et des compétences : quelles innovations ?

Dans les entreprises, on ne cesse de mettre en avant l'importance de l'expertise, des talents et compétences, tous considérés comme cruciaux pour soutenir les activités opérationnelles et les processus d'innovation. Bien que distincts, ces trois concepts sont intimement liés. Les considérer de manière intégrée permet d'avoir une vision plus complète des capacités des personnes, d'exploiter pleinement leur potentiel dans les activités auxquelles ils contribuent et de prendre des décisions plus éclairées en matière d'organisation du travail, de management et de gestion des ressources humaines.

Il est cependant essentiel de reconnaître que ces capacités ne sont pas toujours simplement disponibles sur le marché du travail. En partie spécifiques aux activités de l'organisation, leur développement se produit largement en son sein, nécessitant des conditions propices.

Pour les individus relevant d'activités scientifiques et techniques, les pratiques se concentrent sur les politiques et les dispositifs de gestion visant des capacités déjà constituées, négligeant le processus patient et exigeant de leur élaboration. Cette problématique sera au cœur des réflexions et échanges de notre prochaine Journée d'étude, à la fois portée par des académiques et des représentants d'entreprise, et illustrée par de nombreux exemples de pratiques.

Après une introduction portée par Richard Wittorski, professeur en Sciences de l'éducation, les temps forts de cette journée permettront de mieux comprendre « la fabrique de l'expertise », notamment en s'appuyant sur les enseignements de l'étude Cime « **Manager l'expertise : en comprendre la fabrique pour mieux la soutenir** » (1^{re} table ronde), et de découvrir des pratiques novatrices de gestion des talents, laquelle nous semble devoir être envisagée non plus dans une logique de « stock » mais dans une logique de flux pour intégrer le caractère dynamique et évolutif des compétences concernées (2^{ème} table ronde).

Nous avons le plaisir de vous convier à cet événement qui se déroulera le 18 décembre 2024 de 9h30 à 16h00, dans l'amphithéâtre de l'IAE Paris-Sorbonne (11 rue Watt, 75013 Paris / métro Bibliothèque François Mitterrand-ligne 14).



inscription

Au programme :

9h30-10h : Café d'accueil

10h-10h20 : Introduction de la journée

Nathalie RAULET-CROSET, Directrice de la Chaire Mutations-Anticipations-Innovations (MAI) de l'IAE Paris-Sorbonne et **Martine LE BOULAIRE**, Secrétaire générale de CIME Innovation

10h20-11h30

Richard WITORSKI, Professeur des Universités en Sciences de l'éducation spécialiste de la professionnalisation, Université de Rouen

11h30-13h00 : 1^{ère} table ronde : « La fabrique de l'expertise : les enseignements de l'étude CIME »

- Présentation des conclusions de l'étude

- . **Lise Gastaldi**, Maitresse de conférences à Aix-Marseille Université
- . **Patrick Gilbert**, Professeur émérite à l'IAE de Paris Panthéon-Sorbonne
- . **Martine Le Boulaire**, Secrétaire Générale de CIME

- Puis réactions du panel d'entreprises :

- . **Clémence Pierangelo**, Responsable de la politique technique, Direction Technique et Numérique (CNES)
- . **Michel Delanoue**, Sous-directeur en charge du développement RH (CNES)
- . **Olivier Vacus**, Directeur scientifique (CEA-DAM)
- . **Olivier Musseau**, Responsable du Knowledge Management (CEA-DAM)
- . **Emmanuelle Frénéat**, Directrice Technique (EGIS)
- . **Emmanuel Bertin**, Referent expert, Transaction & Communications services community, Orange Innovation

Animation : **Thierry Picq** , Professeur à l'EM Lyon

13h00-14h 00 : Déjeuner buffet

14h00-15h 30 : 2^{ème} table ronde : « Management des talents et des compétences, quelles pratiques pour quels résultats ? »

- . **Feirouz Guettiche**, Docteur de l'IAE Paris et responsable du développement des talents chez Cap Gemini
- . **Jean Roch Houllier**, Head of operations learning & digital, Safran University
- . **Stéphane Ayache**, Managing partner, Truecalling.ai
- . **Patrick Bouaziz**, Partner, Truecalling.ai
- . **Chantal Lasnier**, DRH, COJO Paris 2024
- .

Animation : **Christian Defelix**, Professeur à l'IAE Grenoble Université, Directeur de la Chaire Capital Humain et Innovation

15h30-16h00 : Mise en perspective réflexive de la journée

Ewan Oiry, Professeur en gestion à l'IAE de Poitiers, Université de Poitiers, CEREGE

*****16h00 : Fin de la journée*****



16h-17h-Assemblée Générale annuelle de CIME (pour les adhérents de CIME)